

УТВЕРЖДЕНО  
Приказ главного врача  
от 23.12.2025 № 356

Карта коррупционных рисков  
учреждения здравоохранения «Ошмянская центральная районная больница»

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
Организация деятельности учреждения	Использование своих служебных полномочий при решении личных вопросов, связанных, с удовлетворением материальных потребностей руководителей структурных подразделений и работников или их родственников либо личной заинтересованности	1. Соблюдение руководителями структурных подразделений и работниками требований антикоррупционного законодательства. 2. Ознакомление работников с ответственностью за совершение коррупционного правонарушения. 3. Соблюдение должностными и приравненными к ним лицами установленных законодательством ограничений.	Средняя	Главный врач, заместители главного врача по службам, главная медицинская сестра, кадровый сектор, юрисконсульт
Работа со служебной информацией, персональными данными, врачебной тайной	Использование в личных или групповых интересах информации, полученной при выполнении служебных обязанностей, если такая информация не подлежит официальному распространению.	1. Мониторинг соблюдения руководителями и специалистами требований законодательства о защите персональных данных, предоставления информации, составляющей врачебную тайну; 2. Ознакомление руководителей и специалистов с мерами ответственности за совершение правонарушения в области защиты персональных данных, в области сохранности информации, составляющей врачебную тайну.	Средняя	Главный врач, заместители главного врача по службам, главная медицинская сестра, кадровый сектор, юрисконсульт
Принятие решений об использовании бюджетных средств	Нецелевое использование бюджетных средств	1. Соблюдение требований законодательства Республики Беларусь, регулирующего формирование и использование местного бюджета.	Низкая	Главный врач, главный бухгалтер, главный экономист

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
		2. Проведение разъяснительной работы о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений.		
Регистрация материальных ценностей и ведение баз данных материальных ценностей	Сохранность материальных ценностей Несвоевременная постановка на регистрационный учет материальных ценностей. Умышленно досрочное списание материальных средств и расходных материалов с регистрационного учета. Отсутствие регулярного контроля наличия и сохранения имущества. Инвентаризация активов	1. Организация работы по контролю за деятельностью материально-ответственных лиц, заключение договоров о материальной ответственности бухгалтерской службой; 2. ознакомление материальноответственных лиц с мерами ответственности за совершение коррупционного правонарушения; 3. проведение как внутреннего, так и внешнего (наем аудиторов) аудита финансово-хозяйственной деятельности; 4. контроль за организацией сохранности материальных ценностей; 5. привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения; 6. проведение инвентаризации в соответствии с действующим законодательством.	Низкая	Главный врач, главный бухгалтер, главный экономист/ материально ответственные лица, бухгалтера,
Аренда государственного имущества, рациональное использование средств от приносящей доходы деятельности	1. Выбор арендаторов. 2. Заключение договоров аренды. 3. Своевременность взыскания арендной платы.	1. Соблюдение законодательства при заключении договоров аренды. 2. Контроль за своевременностью взыскания арендной платы. 3. Привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения	Средняя	Главный врач, главный бухгалтер, главный экономист /экономист, бухгалтер, юрисконсульт
Обращения граждан и юридических лиц	Соккрытие сообщений о коррупционных проявлениях в письменных обращениях, в т.ч. поступивших в ходе личного приема граждан, в ходе анонимного анкетирования	1. Постоянный мониторинг обращений граждан и юридических лиц, информации поступающей на «телефон доверия», «горячую линию», анализ анонимного анкетирования на предмет наличия сведений о коррупционных проявлениях.	Низкая	Лица, ответственные за организацию работы по данным направлениям

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
	пациентов и сотрудников, функционирования «телефона доверия», «горячей линии».	2. Привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения.		
Доступность специализированной и высокотехнологичной помощи населению	1. Изменение сроков ожидания госпитализации и проведения высоко-технологических операций в сторону уменьшения при лоббировании интересов пациента. 2. Необоснованное направление пациентов на госпитализацию в стационары г. Минска без показаний. 3. Оказание медицинской помощи за вознаграждение.	1. Многоуровневый контроль за доступностью и качеством оказания медицинской помощи населению. 2. Проведение мониторинга для оценки качества оказания медицинской помощи. 3. Гласность и тесное взаимодействие с общественностью по вопросам, предупреждения, выявления и пресечения коррупционных правонарушений.	Средняя	Заместитель главного врача (по медицинской части)/ Заведующие структурными подразделениями
Формирование формулярного перечня лекарственных средств для учреждений здравоохранения	1. Включение медицинских препаратов определенных фармацевтических производителей с целью включения в Республиканский формулярный перечень лекарственных средств	1. Ежегодно осуществлять контроль за обоснованностью включения в формулярный перечень тех или иных наименований лекарственных средств со стороны учреждений здравоохранения. 2. Принятие мер дисциплинарного воздействия, вплоть до увольнения к должностным лицам, допустившим нарушения при формировании формулярного перечня.	Низкая	Заместитель главного врача (по АПП)/ председатель формулярной комиссии
Медицинское освидетельствование граждан при призыве на срочную военную службу, службу в резерве	1. Выдача заключения о состоянии здоровья призывника. 2. Соблюдение протоколов обследования. 3. Своевременное направление на дополнительные исследования призывников в стационарные учреждения здравоохранения.	1. Визирование актов обследования призывников заведующие отделениями и заместитель главного врача по медицинской части. 2. Контроль областной комиссией. 3. Применением мер дисциплинарного воздействия, вплоть до увольнения к врачам-специалистам, допустившим нарушения при	Средняя	Врач, руководящий работой врачей специалистов медицинской комиссии по освидетельствованию призывников при призыве на срочную

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
	4. Выдача заключения о годности (негодности) к службе в Вооруженных Силах Республики Беларусь.	осуществлении экспертной деятельности		военную службу, службу в резерве/врачи-специалисты
Оплата труда, назначение стимулирующих выплат и вознаграждений работникам	1. Оплата рабочего времени не в полном объеме. 2. Оплата рабочего времени в полном объеме в случае, когда сотрудник фактически отсутствовал на рабочем месте. 3. Своевременное предоставление необходимой документации в обслуживающие банки для перечисления заработной платы на карт-счета сотрудников 4. Необъективная оценка деятельности работников, необоснованное завышение (занижение) размеров выплат стимулирующего характера и вознаграждений.	1. Использование средств на оплату труда в строгом соответствии с требованиями законодательства Республики Беларусь и коллективными договорами. 2. Постоянное функционирование комиссии по контролю за трудовой и исполнительской дисциплиной. 3. Постоянный мониторинг за сроками перечисления заработной платы. 4. Создание и работа комиссии по установлению стимулирующих выплат работникам. 5. Использование средств на стимулирующие выплаты в строгом соответствии с требованиями законодательства Республики Беларусь, Положением о премировании и материальном стимулировании. 6. Соблюдение принципов социальной справедливости, прозрачности и общедоступности решений комиссии для работников.	Средняя	Главный бухгалтер, комиссия по контролю рационального использования рабочего времени/бухгалтера, экономисты
Проведение капитальных и текущих ремонтов	1. Выбор подрядных организаций, поставщиков строительных материалов. 2. Использование и списание строительных материалов в личных интересах.	1. Строгое соблюдение законодательства при проведении процедур по выбору подрядных организаций, при покупке строительных материалов 2. Осуществление контроля на объектах текущего ремонта. 3. Недопущение корректировок проектно-сметной документации по ремонту	Низкая	Главный врач, заместитель главного врача (по хозяйственной работе), главный бухгалтер, инженер, специалист по

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
		объектов учреждения. 4. Списание строительных материалов в строгом соответствии с законодательством		организации закупок, юрисконсульт, бухгалтер
Составление графиков работы и ведение таблиц учета рабочего времени	1. Отражение недостоверной информации в графиках работы и табелях учета рабочего времени.	1. Закрепление ответственных лиц за ведение графиков и таблиц учета рабочего времени приказом главного врача; 2. проведение обучающих занятий по основным правилам организации учета рабочего времени сотрудников; 3. проведение выборочных мониторингов по ведению таблиц учета рабочего времени. 4. проведение разъяснительной работы о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений; 5. привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения	Высокая	Главный бухгалтер, главный экономист, / ответственные лица
Соблюдение трудовой и исполнительской дисциплины	1. Соккрытие фактов дисциплинарных правонарушений. 2. Несоразмерность вынесенного дисциплинарной меры тяжести дисциплинарного проступка. 3. Отражение недостоверной информации в графиках работы и табелях учета рабочего времени. 4. Не информирование руководства об отсутствии подчиненных работников на рабочем месте.	1. Проведение плановых (не реже 2 раз в месяц) и внезапных проверок отработки рабочего времени. 2. Профилактическая направленность работы комиссии по контролю за соблюдением требований трудовой и исполнительской дисциплины и противодействию коррупции. 3. Привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения трудовой дисциплины, вплоть до увольнения. 4. Регулярные проверки ежедневного прохождения работниками медицинского освидетельствования сотрудниками комиссией по контролю соблюдения	Низкая	Заместитель главного врача (по АПП)/главный экономист, комиссия по контролю соблюдения трудовой дисциплины

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
		трудоустрой		
Экспертная деятельность	<p>1. Выдача листков нетрудоспособности при отсутствии признаков нетрудоспособности, в том числе за вознаграждение.</p> <p>2. Выдача листков нетрудоспособности и их продление в отсутствие пациента.</p> <p>3. Предоставление недостоверной информации в медицинских документах.</p> <p>4. Выдача заключений врачебно-консультационной комиссии и иных комиссий (по допуску к управлению транспортными средствами, допуску к работе во вредных и опасных условиях труда и др.)</p> <p>5. Установление инвалидности в медико-реабилитационных экспертных комиссиях</p>	<p>1. Ежеквартальное проведение мониторингов за обоснованностью выдачи листков нетрудоспособности (справок), оценки качества оказания медицинской помощи и проведения медицинской экспертизы.</p> <p>2. Проведение мониторингов за обоснованностью выставления диагнозов.</p> <p>3. Привлечение к дисциплинарной ответственности председателей экспертных комиссий, врачебно-консультативных комиссий с применением мер дисциплинарного воздействия, вплоть до увольнения к должностным лицам, допустившим нарушения при осуществлении экспертной деятельности.</p> <p>4. Проведение среди работников профилактической работы, направленной на предупреждение, выявление, пресечение коррупции и устранение ее последствий, предотвращение и урегулирование ситуаций, при которых личные интересы государственных должностных и приравненных к ним лиц влияют на надлежащее исполнение этими лицами своих должностных обязанностей.</p> <p>5. Консультирование работников по вопросам применения антикоррупционных стандартов и процедур.</p>	Средняя	Главный врач/заместитель главного врача (по АПП)
Выписка льготных медицинских рецептов на получение	1. Выписка льготных медицинских рецептов на получение лекарственных	1. Проведение выборочных мониторингов в учреждении для оценки качества и обоснованности выписки льготных	Высокая	Главный врач, заместитель главного врача,

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
лекарственных средств, в том числе, содержащих наркотические и психотропные вещества	<p>средств с нарушением установленных требований.</p> <p>2. Формализм в работе комиссии по рациональному использованию лекарственных средств.</p> <p>3. Необоснованная выписка рецептов на получение наркотических и психотропных лекарственных средств</p>	<p>медицинских рецептов на получение лекарственных средств, в том числе, содержащих наркотические и психотропные вещества.</p> <p>2. Контроль за выпиской льготных медицинских рецептов на получение лекарственных средств, в том числе, содержащих наркотические и психотропные вещества.</p> <p>3. Привлечение к дисциплинарной ответственности сотрудников учреждения и принятие мер дисциплинарного воздействия, допустившим нарушения при выписке льготных медицинских рецептов на получение лекарственных средств, в том числе, содержащих наркотические и психотропные вещества.</p> <p>4. Исключение формализма в работе комиссии по рациональному использованию лекарственных средств.</p> <p>5. Контроль за ведением журналов учета выписанных наркотических средств, психотропных веществ и лекарственных средств, обладающих анаболической активностью и медицинских карточек пациентов, которым по назначению может выписываться медицинский препарат, содержащий наркотические и психотропные вещества.</p> <p>6. Запрет на работу представителей иностранных фармацевтических компаний.</p>		заместитель главного врача по АПП/ комиссия по рациональному использованию лекарственных средств, заведующие структурными подразделениями
Использование служебного	1. Использование служебного автотранспорта не по целевому	1. Назначение ответственных лиц за учет пробега автотранспорта;	Средняя	Главный бухгалтер/механик

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
автотранспорта	назначению; 2. Использование и списание ГСМ, автозапчастей в личных интересах.	2. контроль бухгалтерской службы за соблюдение лимита пробега служебного автотранспорта и целевым использованием служебного автотранспорта; 3. проведение разъяснительной работы о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений; 4. привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения в работе		гаража
Рациональное использование продуктов питания для пациентов	1. Хищение продуктов питания с пищеблока и раздаточных отделений; 2. Соблюдение норм расходов продуктов питания.	1. Регулярный контроль бракеражной комиссией. 2. Еженедельные проверки сотрудников пищеблока сторожами.	Низкая	Заместитель главного врача (по медицинской части)/главная медсестра
Закупка товаров (работ, услуг)	1. Составление технических заданий на закупку. Разработка технических характеристик. 2. Выбор победителя процедуры закупки. 3. Проведение экспертной оценки конкурсных предложений на предмет соответствия требованиям технических характеристик. 4. Исполнение контрактных обязательств поставщиком.	1. Контроль планов и заданий на закупку, в том числе их анализ. 2. Привлечение к дисциплинарной ответственности руководителей структурных подразделений поликлиники и принятие мер дисциплинарного воздействия к лицам, допустившим нарушения при подготовке технических заданий. 3. Защита специалистами составленных заданий на закупку. 4. Закупка медицинских изделий через РУП «Белмедтехника».	Высокая	Заместитель главного врача (по медицинской части), главная медицинская сестра/разработчики технических требований, специалист по организации закупок, комиссия по закупкам
	Осуществление разработки (в том числе подписание и согласование) заданий на закупку и технических характеристик на закупку продуктов питания, овощей	1. Осуществление разработки заданий на закупку и технических характеристик в соответствии с рекомендациями Министерства здравоохранения Республики Беларусь, действующими нормативными документами.		Заместитель главного врача (по медицинской части), главная медицинская сестра/разработчики технических

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
		2. Согласование заданий на закупку и технических характеристик в установленном порядке.		требований, специалист по организации закупок, комиссия по закупкам
	Выбор победителей составом комиссии по закупкам по результатам проведенных процедур закупок	Осуществление проведения оценок конкурсных предложений на закупку медицинской техники и изделий медицинского назначения в соответствии с рекомендациями Министерства здравоохранения Республики Беларусь, УП «Белмедтехника» и действующими нормативными документами.		Заместитель главного врача (по медицинской части), комиссия по закупкам
	Соблюдение порядка и сроков проведения закупок товаров (работ, услуг).	1. Не допускать проведение процедуры закупки медицинской техники и изделий медицинского назначения в пределах квартальной потребности учреждением самостоятельно без согласования в установленном порядке с организатором (в случае отсутствия результатов процедуры государственной закупки, проводимой организатором). 2. В установленном порядке размещать результаты проведенной процедуры на официальном сайте. 3. В установленном порядке осуществлять корректировку плана государственных закупок.		Заместитель главного врача (по медицинской части), юристконсульт, /разработчики технических требований, в случаях их отсутствия руководитель структурного подразделения, либо отдельный сотрудник по направлению деятельности в соответствии с его компетенцией
	Соблюдение порядка осуществления процедуры закупки из одного источника.	1. Не допускать дробление процедур на закупку однородных товаров. 2. Осуществлять процедуру закупки из одного источника на основании изучения конъюнктуры рынка и предоставления не менее 2-х коммерческих предложений.		Заместитель главного врача (по медицинской части), юристконсульт, главная медицинская сестра/ руководитель

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
	<p>Исполнение контрактных обязательств поставщиками</p>	<p>3. Оформление справки по результатам проведенной процедуры.</p> <p>1. Осуществление контроля за исполнением заключенных договоров на поставку медицинской техники и изделий медицинского назначения, не допускать закупку товаров по ценам, превышающим цены в спецификациях к заключенным договорам.</p> <p>2. При изменении цены договора, в случае изменения стоимости приобретаемых сырья, материалов, комплектующих и иных товаров (работ, услуг) истребовать от поставщика официальные документы (например расчет, либо калькуляция цен приобретаемого сырья, официальное письмо от производителя товаров, таможенную декларацию).</p> <p>3. Не допускать заключение договоров на поставку изделий медицинского назначения без спецификаций.</p>		<p>структурного подразделения, либо отдельный сотрудник по направлению деятельности в соответствии с его компетенцией</p> <p>Главный бухгалтер, юрист/консультант/руководитель структурного подразделения, либо отдельный сотрудник по направлению деятельности в соответствии с его компетенцией</p>
<p>Направление пациентов в частные медицинские центры</p>	<p>Получение «откатов» за направление пациентов учреждения на обслуживание в частные медицинские центры. Проведение ненужного медицинского вмешательства в целях увеличения собственных доходов.</p>	<p>Проведение разъяснительной работы о мерах ответственности за совершение коррупционного правонарушения.</p>	<p>Средняя</p>	<p>Заместитель главного врача (по медицинской части), заместитель главного врача (по АПП) / заведующие отделениями, врачи-специалисты</p>

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
Предоставление платных медицинских услуг	Оказание платных медицинских услуг без оформления договоров	1. Назначение ответственного лица за реализацию платных медицинских услуг; 2. систематическая проверка оформления юридических документов на оказание платных медицинских услуг; 3. ежегодная отчетность по данному направлению деятельности учреждения; 4. ознакомление работников с мерами ответственности за совершение коррупционного правонарушения; 5. привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения в работе.	Средняя	Заместитель главного врача (по медицинской части), заместитель главного врача (по АПП) / заведующие отделениями, врачи-специалисты, главный бухгалтер, главный экономист
Организация и хранение наркотических и психотропных веществ	Нарушение соблюдения правил хранения и использования наркотических средств и психотропных веществ в учреждении. Необоснованная выписка рецептов на получение наркотических и психотропных лекарственных средств	1. Соблюдение работниками требований законодательства Республики Беларусь, регулирующего организацию и хранение наркотических и психотропных веществ; 2. закрепление приказом главного врача ответственных лиц за организацию и хранение наркотических и психотропных веществ; 3. организация контроля качества оказания медицинской помощи 1 и 2 уровней путем проверки ведения медицинской документации на предмет обоснованности выписки рецептов на получение наркотических и психотропных лекарственных средств; 4. проведение разъяснительной работы о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений; 5. привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения в работе.	Средняя	Заместитель главного врача (по медицинской части) / заведующие отделениями, врачи-специалисты, главная медицинская сестра
Регистрация	Сохранность материальных	1. Организация работы по контролю за	Низкая	Главный бухгалтер/

Раздел работы	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Меры профилактики	Степень риска	Контролер / Исполнитель
1	2	3	4	5
материальных ценностей и ведение баз данных материальных ценностей	ценностей. Несвоевременная постановка на регистрационный учет материальных ценностей. Умышленно досрочное списание материальных средств и расходных материалов с регистрационного учета. Отсутствие регулярного контроля наличия и сохранения имущества. Инвентаризация активов	деятельностью материально-ответственных лиц, заключение договоров о материальной ответственности бухгалтерской службой; 2. ознакомление материальноответственных лиц с мерами ответственности за совершение коррупционного правонарушения; 3. проведение как внутреннего, так и внешнего (наем аудиторов) аудита финансово-хозяйственной деятельности; 4. контроль за организацией сохранности материальных ценностей; 5. привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения; 6. проведение инвентаризации в соответствии с действующим законодательством.		ответственный бухгалтер, медицинские сестры/акушерка/рентгенолаборант (старшие)